

PL 10 - Predpoklady a podmienky na podnikateľskú činnosť

- Podnikateľ je osoba, ktorá: - prijíma riziko
- inovuje - vytvára bohatstvo
- Uveďte vlastnosti a charakteristiky podnikateľa:
 - vytrvalý
 - odolný voči stresu
 - asertívny
 - schopnosť rozumne riskovať
 - schopnosť viesť tím
 - zodpovedný
 - odolný voči moci
 - praktický
 - flexibilný
 - pozitívne naladený
 - hľadajúci výzvy

3. Uveďte objektívne predpoklady podnikania

faktory	napríklad
podnikateľské prostredie	dopyt (zákazníci, odberatelia), konkurencia
podmienky, ktoré určuje štát	minimálna mzda, odvody
právne predpoklady	obchodný zákonník, daňové zákony, zákon o účtovníctve...
finančné prostriedky	vlastné finančné prostriedky a možnosť získať finančné prostriedky

4. Uveďte subjektívne predpoklady podnikania

faktory	stručne charakterizujte
osobné	voľný čas, fyzická a duševná vytrvalosť, kladný vzťah k zdravému riziku, pripravenosť na stratu úspor, pripravenosť rodiny
osobnostné	zodpovedný, vytrvalý, odolný voči stresu, asertívny, flexibilný, ...
odborné znalosti a skúsenosti	mal by rozumieť tomu, čo robí mal by pôsobiť v odbore 2 - 3 roky => lepšie pozná trh, vie motivovať spolupracovníkov a odhadnúť budúce príležitosti i hrozby
ekonomické znalosti	mal by mať prehľad o financiách, účtovníctve a daniach
obchodnícky duch	poznatky a skúsenosti z oblasti obchodu

5. Uveďte typy manažérov

typ podnikateľa	stručne charakterizujte
výkonovo-orientovaný	túži plánovať, kontrolovať, učiť
skutočný manažér	je autoritatívny, rád súperí, chce sa presadiť
tvorca nápadov	kreatívny, vysoké IQ, chce inovovať
empatický superpredajca	empatický, chce pomáhať iným, predaj je základom firemnej stratégie

6. Stres je: reakcia organizmu na záťažovú situáciu.

7. Eustres (dobrý stres), vedie k zvýšeniu výkonu

8. Distres (zlý stres), vedie k zníženiu výkonu

9. Dôsledky dlhodobého stresu:

- fyziologické poruchy: vysoký krvný tlak, žalúdočné vredy,

- psychické poruchy: chronická únava, zhoršená pamäť,

- správanie sa podnikateľa: pokles výkonnosti, častejšie sa dostáva do konfliktov.

10. Medzi stresory patria:

Stresory spojené s	napríklad
podnikateľským prostredím	legislatívne a daňové zmeny, vývoj technológií
prácou vo firme	sprenevera, nadmerné pracovné zaťaženie
samotným podnikateľom	problémy vo vzťahoch, finančné tlaky, perfekcionalista, potreba kontroly, vysoká výkonná motivácia

11. Uvedte protistresové opatrenia: - pozitívne myslenie

- správne dýchanie

- rozhovor s priateľmi

- prechádzka

- ísť na dovolenku (dať si pauzu), aby získal odstup

12. Uvedte dôvody časových strát: - zlé plánovanie

- zbytočné papiere, porady

- nedelegovanie

- časté návštevy, telefonáty

- neschopnosť povedať nie

13. Uvedte odporúčenia time manažmentu:

- neplánovať si čas do poslednej minúty

- plánujeme na týždeň, nie na deň

- združovanie podobných činností

- písomné zaznamenávanie úloh

14. Uvedte po 4 bariéry rastu podniku:

bariéry	napríklad
vonkajšie	vysoké odvodové zaťaženie, slabá vymožitelnosť práva, nekvalifikovaná pracovná sila, vysoká minimálna mzda, lacná konkurencia
z hľadiska firmy	neznalosť pravidiel, tržby ≠ zisk, nesprávny výber ľudí, nepriaznivá klíma
z hľadiska podnikateľa	nedostatočná motivácia, obava z rizika, málo informácií a skúseností, neexistujúca výrobná alebo obchodná stratégia, prehnaný optimizmus, málo kapitálu, bez vízie, vyhorenie, nechota vzdelávať sa, málo kapitálu

15. Uvedte, akým spôsobom sa môže firma a samotný podnikateľ vysporiadať s bariérami rastu:

- kreativita

- deľba práce = jasné právomoci

- vzdelávanie

- personálny lízing